

8 Mars 2026

CAISSE POPULAIRE
SUCCES



23 ème Assemblée
Générale

**RAPPORT
ANNUEL**

2024-2025

*14 juin 2001-14 juin 2026 :
25 ans de succès continu !*

**TABLE DES MATIÈRES**

SIGLES ET DÉFINITIONS.....	2
1 ^{er} AVIS DE CONVOCATION	3
2 ^{ème} AVIS DE CONVOCATION	4
ORDRE DU JOUR	5
HYMNE NATIONAL & HYMNE A LA COOPÉRATION	6
MESSAGE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	7
RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION.....	9
RAPPORTS FINANCIERS VÉRIFIÉS.....	12
MESSAGE DE LA DIRECTION GÉNÉRALE	24
RAPPORT DU COMITÉ DE CRÉDIT POUR L'EXERCICE CLOS LE 30 SEPTEMBRE 2025	28
RAPPORT DU COMITÉ DE SURVEILLANCE.....	30
LES DIRIGEANTS DE LA CAISSE POPULAIRE SUCCE	32
COMMISSION ÉLECTORALE	32
LISTE DES EMPLOYÉS DE LA CAISSE POPULAIRE SUCCE	33
ÉVOLUTION DE LA CAISSE POPULAIRE SUCCE DE 2020 À 2025.....	35
PROPOSITION DE LA RÉPARTITION DES TROP-PERCUS	36
LES PRODUITS OFFERTS PAR LA CAISSE SUCCE	37



SIGLES ET DÉFINITIONS

BRH : Banque de la République d'Haïti, banque centrale du pays, responsable notamment de la politique monétaire.

IHSI : Institut Haïtien de Statistique et d'Informatique, organisme public chargé des données statistiques nationales.

IPC : Integrated Food Security Phase Classification (Classification intégrée de la sécurité alimentaire), système international qui classe les niveaux d'insécurité alimentaire.

PIB : Produit Intérieur Brut, indicateur qui mesure la richesse produite par un pays sur une période

PNUD : Programme des Nations Unies pour le Développement, agence des Nations Unies intervenant dans le développement économique et social.





Jacmel, le 01 Décembre 2025

1^{er} AVIS DE CONVOCATION

La Société d'Utilisation Coopérative du Crédit et de l'Epargne pour l'Epanouissement Socio-économique (**SUCCES**), invite ses membres à sa 23^{ème} Assemblée Générale Annuelle qui se tiendra à la date, à l'heure et au lieu indiqués ci-dessous :

Date : Dimanche 01 Mars 2026

Heure : Midi

Lieu : Centre Convention de Jacmel (ancienne douane)

Les membres pourront alors prendre connaissance du rapport annuel et des Etats Financiers, élire les membres dirigeants et prendre toute autre décision qui leur est réservée. Une rubrique de question est également prévue.

Les candidatures aux élections pour combler des postes vacants au sein des comités et conseil sont reçues du Lundi 01 Décembre 2025 au Vendredi 13 Février 2026 de 8h30 AM à 3h00 PM.

Conseil d'administration : Trois (3) postes

Comité de crédit : Un (1) poste

Comité de surveillance : Un (1) poste

NB : A défaut du quorum à cette date l'assemblée sera reportée à la huitaine soit le Dimanche 08 Mars 2026.

Marie-Ange Dagrín Lindor
Présidente du Conseil d'Administration



Jacmel, le 02 Mars 2026

2^{ÈME} AVIS DE CONVOCATION

La Société d'Utilisation Coopérative du Crédit et de l'Épargne pour l'Epanouissement Socio-économique (**SUCCESSION**), invite ses membres à sa 23^{ÈME} Assemblée Générale Annuelle qui se tiendra à la date, à l'heure et au lieu indiqués ci-dessous :

Date : Dimanche 08 Mars 2026

Heure : Midi

Lieu : Centre Convention de Jacmel (ancienne douane)

Les membres pourront alors prendre connaissance du rapport annuel et des Etats Financiers, élire les membres dirigeants et prendre toute autre décision qui leur est réservée. Une rubrique de question est également prévue.

Les postes à pourvoir sont les suivants :

- Conseil d'administration : Trois (3) postes
- Comité de crédit : Un (1) poste
- Comité de surveillance : Un (1) poste

Marie-Ange Dagrín Lindor
Présidente du Conseil d'Administration



ORDRE DU JOUR

1. Ouverture de l'assemblée suivie des propos de bienvenue.
2. La Dessalinienne / Hymne à la coopération
3. Vérification du quorum et validité de l'assemblée
4. Lecture de l'avis de convocation.
5. Adoption de l'ordre du jour.
6. Lecture et adoption du procès-verbal de la dernière assemblée.
7. Présentation
 - a) des dirigeants de la caisse.
 - b) des employés de la caisse.
 - c) des invités spéciaux.
8. Intermède musicale
9. Rapports
 - a) Message de la Présidente du Conseil d'Administration.
 - b) Rapport du Conseil d'administration
 - c) Rapport Financiers
 - d) Rapport du comité de crédit.
 - e) Rapport du comité de surveillance.
10. Intermède musicale
11. Question, commentaires des membres et adoption des rapports.
12. Proposition de la répartition des trop-perçus.
13. Intervention de nos invités spéciaux.
14. Intermède musicale.
15. Elections.
16. Question et commentaires des membres de la caisse.
17. Tirage
18. Levée de l'assemblée.

HYMNE NATIONAL & HYMNE A LA COOPÉRATION

Hymne National**La Dessalinienne**

Pour le pays, pour les ancêtres
Marchons unis, marchons unis
Dans nos rangs point de traîtres
Du sol soyons seuls maîtres
Marchons unis, marchons unis
Pour le pays, pour les ancêtres
Marchons, marchons, marchons unis
Pour le pays, pour les ancêtres

2

Pour les aïeux, pour la patrie
Bêchons joyeux, bêchons joyeux
Quand le champ fructifie
L'âme se fortifie
Bêchons joyeux, bêchons joyeux
Pour les aïeux, pour la Patrie
Bêchons, bêchons, bêchons joyeux
Pour les aïeux, pour la Patrie

3

Pour le pays et pour nos pères
Formons des fils, formons des fils
Libres, forts et prospères
Toujours nous serons frères
Formons des fils, formons des fils
Pour le pays et pour nos pères
Formons, formons, formons des fils
Pour le pays et pour nos pères

4

Pour les aïeux, pour la patrie
Ô Dieu des preux, ô Dieu des preux
Sous ta garde infinie
Prends nos droits, notre vie
Ô Dieu des preux, ô Dieu des preux
Pour les aïeux, pour la Patrie
Ô Dieu, ô Dieu, ô Dieu des preux
Pour les aïeux, pour la Patrie.

*Hymne à la coopération***Air c'est nous jeunesse étudiante**

Refrain

Ami c'est aujourd'hui la fête
De la coopération
Ce pur symbole d'union
Fêtons-le dans la joie parfaite
Qu'en lettre d'or au fond du cœur
Nous inscrivons ce mot vainqueur

I

Les ouvriers dans l'indigence
Les travailleurs, les artisans
Perdant leur force et leur vaillance
S'en allaient tous agonisant
Mais bientôt un regain de vie
Par la coopération
Brilla sur leur face meurtrie
Ennobliant leur rude front

II

Dans tout domaine économique
On change les conditions
Par l'emploi sûr et méthodique
De la coopération
On apporte une aide effective
A tout besoin vraiment urgent
Par une coopérative
Si l'on s'unit, si l'on s'entend



MESSAGE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Mesdames et Messieurs les sociétaires
Mesdames et Messieurs les dirigeants
Distingués invités
Mesdames, Messieurs

C'est avec une émotion particulière et un profond sens de responsabilité que je prends la parole aujourd'hui en cette 23^e assemblée générale de la caisse populaire SUCCES. Je veux prendre du temps pour souhaiter à chacun de vous la bienvenue.

La caisse populaire SUCCES est née d'une ambition claire : offrir à ses membres un outil financier sûr, accessible et responsable. Cette ambition supposait une discipline constante, une gestion prudente et une gouvernance lucide. Il supposait aussi de croire qu'en Haïti, malgré tout, des institutions solides peuvent être construites et maintenues dans le temps.

Aujourd'hui, les résultats confirment la pertinence de cette vision. Dès le premier trimestre de l'exercice 2024-2025, la caisse a franchi le cap historique : **elle est devenue milliardaire (en gourdes)**. Ce chiffre n'est pas seulement qu'un indicateur comptable, il traduit aussi une croissance maîtrisée, une confiance renouvelée des membres et un effort collectif soutenu sur la durée. Pour réaliser tout cela nous avons dû renforcer le personnel de la caisse et remplacer ceux qui étaient partis. Pendant ce même exercice, nous avons rénové le local qui devrait loger le comptoir de Beaudouin dont l'inauguration se faisait pendant l'exercice en cours. Nous avons procédé aux distributions de ristournes aux sociétaires.

Mais il serait illusoire de s'arrêter à cette réussite sans lucidité. Etre milliardaire, dans le contexte actuel ne signifie pas être à l'abri des facteurs menaçants notre Institution. Cela signifie au contraire porter une responsabilité accrue dans un environnement politique et économique instable, marquée par l'insécurité, la volatilité monétaire et l'affaiblissement des repères institutionnels.

Nos défis sont donc clairs. Ils tiennent d'abord au pays lui-même : une situation politique incertaine, une économie sous tension, une population fragilisée. Dans ce contexte, notre mission dépasse la simple performance financière. Nous devons être facteur de stabilité, une institution prévisible dans un environnement imprévisible et répondre aux satisfactions des membres.

Cela exige de nous une gestion prudente et permanente :

Vigilance dans la gestion des risques,

Vigilance dans la protection de l'épargne de nos membres,

Vigilance dans nos choix stratégiques, pour éviter toute croissance imprudente et artificielle.



Cette année, nous allons célébrer les vingt-cinq ans de notre caisse au mois de juin prochain. Cet anniversaire ne sera donc pas nous reposer sur nos acquis. Ce serait au contraire renforcer notre exigence, préserver ce qui a été construit, consolider la solidité financière atteinte et préparer l'avenir avec lucidité et humilité.

La caisse SUCCES devra continuer à évoluer, à moderniser ses pratiques, à améliorer ses services, sans jamais perdre de vue son identité coopérative et sa vocation sociale. Dans un pays où la confiance est rare, notre crédibilité est notre premier capital.

Mesdames, Messieurs,

A chaque fois que le moment est opportun, je me fais le devoir de vous témoigner toutes mes gratitude chers sociétaires pour cette solide confiance et pour cet attachement inébranlable. Soyez rassurés que nous serons toujours fidèles à nos promesses celles de vous donner satisfaction à travers nos services.

Les mots me manquent pour vous remercier, vous, infatigables dirigeants qui font preuve toujours d'un esprit de grandeur et de désintéressement. Merci pour votre collaboration, votre dynamisme et votre sens de responsabilité.

A vous nos employés qui, par votre professionnalisme travaillent au jour le jour et qui s'efforcent de donner le meilleur de vous-même pour pouvoir offrir à nos sociétaires un service à la hauteur de leur attente, soyez en remercier.

Merci à nos partenaires : la Fédération des caisses populaires haïtiennes FECAPH-Le Levier et l'Association nationale des Caisses Populaires Haïtiennes (ANACAPH) pour leur support technique.

Un merci particulier à notre conseiller senior en gestion, un icône dans le secteur coopératif haïtien. Son support dépasse toujours la barre de nos demandes. Puisse Dieu lui rendre le centuple.

Enfin, merci à chacun de vous ici présent : invités et amis. Nous sommes toujours heureux de voir partager avec nous cette grande amitié.

"Fais de l'Eternel tes délices et il te donnera ce que ton cœur désire". Nous sommes très reconnaissants envers Dieu lui qui est fidèle en toute circonstance. Il ne se lasse jamais de nous guider dans la bonne direction. Toute gloire est à lui.

Le voyage est long mais fascinant avec vous. Nous attendons encore plus de gens pour faire avec nous ce parcours, car, notre objectif demeure toujours très ambitieux, figurer parmi les cinq plus grandes caisses du pays. Oui avec vous nous y arriverons. Faites de SUCCES votre succès.

SUCCES, le succès continu !

Jacmel, ce 08 mars 2026

Marie-Ange D. LINDOR
Présidente du conseil d'Administration

**RAPÒ KONSÈY ADMINISTRASYON****Egzèsis 2024 – 2025**

Se toujou ak anpil plezi Konsèy Administrasyon kès SUCCÈS ap prezante nou rapò kès nou an pou egzèsis 2024-2025 lan. Kite m pwofite salye nou chak ki la alawonnbadè. Salitasyon espesyal ak tout medam nou yo nan okazyon jounen Entènasyonal Dwa Fanm.

Selon lwa sou koperativ Epay ak kredi a, nan atik 41 an, Dirijan Kès yo gen pou obligasyon, chak ane, pou prezante devan asanble jeneral la rapò travay ki fèt sou tout dire egzèsis ki sot pase a, nan yon entèval ki pa depase sis (6) mwa aprè kloti lane fiskal la.

Mezanmi, depi plizyè lane peyi nou ap konnen anpil moman trè difisil, kote tout wout prensipal yo toujou rete bloke ; ensekirite a pa janm sispann taye banda sou tout peyi a prensipalman nan Kapital la. Komèsan nou yo toujou pa konn ki sen pou yo rele lè pou yo fe machandiz rantre andan provens yo. Malgre tout sa, egzèsis 2024-2025 lan, tan byen kou mal pat pi mal. Kès la te retwouve yon ti estabilite pa rapò ak 3 dènye lane ki te pase yo. Depi nan premye trimès egzèsis 2024- 2025 la kès nou an te gentan Milyadè. Gwo eksplwa sa a te rive posib gras ak gwo jefò Sosyete nou yo ki kontinye fè nou konfyans, gras ak dinamis ak pwofesyonalis Anplwaye nou yo epi tou ak bon fason Dirijan nou yo tap jere kès la nan pran bon jan desizyon ki ale nan enterè enstitisyon an.

Nou pral prezante nou chif yo ki montre a klè reyalizasyon yo:

Poste	Année 2024	Prévision 2025	Réalisation 2025	% Réalisation	Prévision 2026	Variation
Actif	975,451,484.00	1,048,745,914.00	1,212,661,868.00	324%	1,482,247,511.00	22.23%
Épargne	730,208,245.00	795,240,561.00	957,298,672.00	349%	1,171,048,887.00	22.33%
Crédit	606,264,902.00	709,996,201.00	759,452,721.00	148%	931,355,358.00	22.64%
Excédent	32,545,963.00	37,938,148.00	37,153,207.00	98%	48,802,398.00	31.35%
Membership	34,781	36,881	36,619	88%	39,021	6.56%
PAR +30jrs	6.90%	3%	4.61%	-	4%	-0.61%

Jefò nou yo te pèmèt nou te atenn prèske tout objektif nou yo a plis pase san pou san. Pandan egzèsis la, gen twa anplwaye ki te demisyone e nou te anboche yon lòt pou te pèmèt Kès la pi byen fonksyone.

Reyalizasyon rankont yo

Pou egzèsis ki sot pase la, Konsèy Administrasyon an te reyini pandan 12 fwa nan rankont òdinè ak 5 fwa pou rankont ekstraòdinè. Nou te reyini 2 fwa ak tout lot dirijan yo pou nou te pataje kèk enfòmasyon, gade rapò yo epitou gade ansanm travay konstriksyon nouvo lokal ki ta pral loje Kontwa Bodwen an.



Reyalizasyon

- 1- Renovasyon kay kès la te achte a pou loje kontwa Bodwen an ;
- 2- Revizyon Politik Kredi kès la ;
- 3- Revizyon òganigram kès la;
- 4- Nou demare sèvis transfè nan kontwa Beaudouin ak Dekouze ;
- 5- Nou pèmèt plizyè jèn inivèsite fè estaj nan Kès la ;
- 6- Nou te fasilite plizyè lòt etidyan kap fè lisans, mastè ak doktora pou travay rechèch yo.

Bilan sosyal reyalize pou ekzès ki fini 30 septanm 2025

- Nou te bay sipò lajan a Inamart Group nan kad yon pwogram fòmasyon pou jèn nan domèn kizin ak patisri ;
- Nou te bay sipò a ODEVIB yon òganizasyon nan Benè nan kad yon fòmasyon sou pwoteksyon anviwonman;
- Nou te bay sipò a Haitbond nan kad yon kanpay sansibilizasyon ak depistaj kansè kòl Matris nan Jakmèl;
- Nou te bay sipò a Golden Team Haiti nan kad òganizasyon senkyèm edisyon konkou elokans;
- Nou te patisipe ak bay sipò lajan nan plizyè aktivite relijye nan depatman ;
- Nou te bay sipò a yon sosyete ki te nan difikilte pou l te ka peye swen sante li ;
- Nou te bay sipò a Komite Parc K-Rock nan kad òganizasyon yon chanpyona foutbòl;

Ak anpil lot ankò....

Tout sa yo te koute nou 814 044 goud.

Pèspektiv pou egzès 2025-2026

Plizyè nan pèspektiv ane pase e ki pat reyalize akòz blokaj ki genyen nan peyi a, rekondwi pou ane sa ajoute ak kèk lòt tankou :

- 1- Kès la ap travay pou l chanje sistèm enfòmasyon la avèk ed federasyon « Le Levier » ;
- 2- Kès la prevwa fè yon etid mache nan zòn Benè pou n ka pi byen oryante entèvansyon li;
- 3- Prepare yon plan maketing pou kès la;
- 4- Revize manyèl jesyon pèsònèl kès la ;
- 5- Demare pwodui epay chèk nan kès la ;
- 6- Achte yon lòt machin;
- 7- Reyalize fòmasyon pou sosyete, dirijan ak anplwaye ;
- 8- Nou prevwa kreye lòt pòs nan kès la ;
- 9- Fete 25 an Kès la.

**Konklizyon**

Bòn Gouvènans ak mòd lidèchip ki devlope nan kès SUCCES pèmet nou bay bon rezilta. Rezilta sa yo pèmèt enstitisyon nou an klase pami kès popilè ki milyadè nan peyi a. Se poutèt sa nou pap janm sispann remèsye ak felisite Onorab Sosyetè nou yo ki rive konprann ke genyen yon kès Popilè tankou SUCCES nan Kominote pa yo a se yon Benediksyon. Konsa, nap ankouraje yo kontinye fè plis Afè ak Kes la : nan mete plis lajan, nan peye dèt yo a tan ak nan ankouraje lòt moun vin benefisye avantaj ak sèvis kès la ap ofri nan kominote Sidès la. Nap felisite nou paske Dirijan yo wè nou konprann youn nan pi gwo Objektif Enstitisyon nou an genyen ki se : rive figire nan lis 5 pi gwo kès ki genyen nan peyi a.

A tout kòlèg Dirijan nou yo, nou pap janm sispann remèsye nou pou bon jan kolaborasyon yo. Nou pa janm fatige nan mete tan nou ak konpetans nou pou sèvi Kès la. Lespri dezenteresman nou ak sans responsablite nou fè Flanbo Kès la kontinye ap monte pi wo chak jou. Nou konte sou nou, Kominote a konte sou nou.

Nap remesye yon fason espesyal tout anplwaye nou yo san manke youn. Nou felisite nou paske nou montre nou konprann se lè nou mete fòs nou ansanm nap rive bay pi bon rezilta. Nou te fè yon travay pwofesyonèl ki rive sou sosyetè nou yo. Mèsi anpil pou sa.

Pi gwo mèsi a se pou Bon Dye ki toujou la pou nou nan enspire nou, gide nou nan desizyon yo, nap kontinye konte sou li pou SUCCES ka kontinye fè siksè.

Jakmèl 8 Mas 2026

Pou Konsèy Administrasyon an :

Marie Ange Dagrín LINDOR, Prezidan
Jean Donald JACQUET, Vis prezidan
Brice Samson LOUIS, Sekretè
Marie Geoffrin Buissereth ST-LOUIS, Manb
Jean Claude LAPLANTE, Manb
Marc-Onel DELCIS, Manb
Caudel JEAN ,Manb

Brice Samson LOUIS
Sekretè

Marie Ange Dagrín LINDOR
Prezidan Konsèy Administration



**SOCIÉTÉ D'UTILISATION COOPÉRATIVE DU CRÉDIT ET DE
L'ÉPARGNE POUR L'ÉPANOUISSEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE
(SUCCES)**



**RAPPORTS FINANCIERS VÉRIFIÉS
AU 30 SEPTEMBRE 2025**

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS EXTERNES

Aux membres de la **SOCIÉTÉ D'UTILISATION COOPÉRATIVE DU CRÉDIT ET DE L'ÉPARGNE POUR L'ÉPANOUISSEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE (SUCCES)**

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la SOCIÉTÉ D'UTILISATION COOPÉRATIVE DU CRÉDIT ET DE L'ÉPARGNE POUR L'ÉPANOUISSEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE (SUCCES), qui comprennent le bilan au 30 SEPTEMBRE 2025, l'état des résultats, l'état des flux de trésorerie et l'état de la répartition des résultats pour la période annuelle terminée à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

A notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la SOCIÉTÉ D'UTILISATION COOPÉRATIVE DU CRÉDIT ET DE L'ÉPARGNE POUR L'ÉPANOUISSEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE au 30 SEPTEMBRE 2025, ainsi que les résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Principes Comptables Généralement Reconnus (PCGR) et aux dispositions de la Banque de la République d'Haïti (BRH) relatives aux institutions financières.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers** » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la SOCIÉTÉ D'UTILISATION COOPÉRATIVE DU CRÉDIT ET DE L'ÉPARGNE POUR L'ÉPANOUISSEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE (SUCCES) conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Haïti et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Informations supplémentaires

Notre audit a été effectué dans le but d'émettre une opinion sur les états financiers pour la période annuelle terminée le 30 septembre 2025. Les notes explicatives qui accompagnent ces états financiers ne sont pas une exigence, elles sont présentées pour information seulement. Nous avons exécuté un contrôle analytique des postes d'actifs, de passifs, d'avoir, de revenus et de charges du rapport financier et effectué un audit de conformité des dépenses avec le budget de la SOCIÉTÉ D'UTILISATION COOPÉRATIVE DU CRÉDIT ET DE L'ÉPARGNE POUR L'ÉPANOUISSEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE (SUCCES).

Responsabilités de la direction à l'égard des états financiers

La direction de la SOCIÉTÉ D'UTILISATION COOPÉRATIVE DU CRÉDIT ET DE L'ÉPARGNE POUR L'ÉPANOUISSEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE (SUCCES) est responsable de la préparation des états financiers conformément aux Principes Comptables Généralement Reconnus et aux dispositions de la Banque de la République d'Haïti (BRH) relatives aux institutions financières, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Caisse à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la SOCIÉTÉ D'UTILISATION COOPÉRATIVE DU CRÉDIT ET DE L'ÉPARGNE POUR L'ÉPANOUISSEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE .

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux Normes Internationales d'Audit (ISA) permette toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Base comptable et restriction à l'utilisation

Les états financiers ont été préparés pour s'assurer de la conformité avec les Principes Comptables Généralement Reconnus (PCGR) et appliqués à la SOCIÉTÉ D'UTILISATION COOPÉRATIVE DU CRÉDIT ET DE L'ÉPARGNE POUR L'ÉPANOUISSEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE (SUCCES). Ce rapport est destiné à l'usage des dirigeants, des membres et également des partenaires. Cette restriction ne vise pas à limiter la distribution de ce rapport dont l'approbation en fait un document public.

Pétion-ville, le 20 novembre 2025



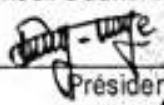
Claude BAPTISTE, CPAH
Direction Surveillance
Fédération Le LEVIER
FECAPH

**SOCIÉTÉ D'UTILISATION COOPÉRATIVE DU CRÉDIT ET DE L'ÉPARGNE POUR L'ÉPANOUISSEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE****BILAN****Au 30 SEPTEMBRE 2025**

(En gourdes)

		2025	2024
ACTIF			
Disponibilités	(note 3)	<u>374 343 903</u>	<u>310 952 792</u>
Portefeuille de prêts	(note 4)	<u>723 754 144</u>	<u>565 380 980</u>
Autres éléments d'actifs			
Immobilisations corporelles	(note 5)	41 215 127	41 423 261
Intérêts courus à recevoir	(note 6)	12 027 123	10 693 899
Autres actifs	(note 7)	<u>61 321 571</u>	<u>47 000 552</u>
		<u>114 563 821</u>	<u>99 117 712</u>
Total de l'actif		<u>1 212 661 868</u>	<u>975 451 484</u>
PASSIF			
Épargne des membres			
Épargne à vue		445 453 529	342 849 563
Épargne bloquée		62 348 430	48 912 739
Épargne spécialisée		125 518 376	109 197 827
Épargne retraite		1 774 434	1 488 594
Épargne à terme		<u>322 203 903</u>	<u>227 759 522</u>
		<u>957 298 672</u>	<u>730 208 245</u>
Autres éléments de passifs			
Intérêts courus à payer	(note 8)	4 937 402	3 923 505
Autres passifs	(note 9)	<u>20 354 714</u>	<u>32 197 177</u>
		<u>25 292 116</u>	<u>36 120 682</u>
Total du passif		<u>982 590 788</u>	<u>766 328 927</u>
AVOIR DES MEMBRES ET DE LA CAISSE			
Avoir des membres			
Parts sociales		<u>9 700 074</u>	<u>9 018 749</u>
Avoir de la caisse			
Réserve obligatoire		24 826 240	21 897 100
Fonds de prévoyance		157 228 144	145 218 685
Autres réserves		3 707 084	787 328
Fonds social et communautaire		1 171 652	2 909 328
Résultat de l'exercice		<u>33 437 886</u>	<u>29 291 367</u>
		<u>220 371 006</u>	<u>200 103 808</u>
Total de l'avoir		<u>230 071 080</u>	<u>209 122 557</u>
Total du passif et de l'avoir		<u>1 212 661 868</u>	<u>975 451 484</u>

Signé pour le conseil d'administration


Président


Secrétaire



**SOCIÉTÉ D'UTILISATION COOPÉRATIVE DU CRÉDIT ET DE L'ÉPARGNE POUR
L'ÉPANOUISSEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE
ÉTAT DES RÉSULTATS
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 30 SEPTEMBRE 2025
(En gourdes)**

	2025	2024
Revenus d'intérêts		
Dépôts en banque et autres institutions	10 254 869	6 884 121
Prêts	<u>141 257 378</u>	<u>122 999 297</u>
	<u>151 512 247</u>	<u>129 883 418</u>
Frais d'intérêts		
Intérêts sur dépôts des membres	25 141 743	18 792 225
Intérêts sur emprunt	<u>-</u>	<u>241 133</u>
	<u>25 141 743</u>	<u>19 033 358</u>
Revenus d'intérêts nets	126 370 504	110 850 060
Autres revenus (note 10)	<u>11 615 949</u>	<u>12 190 329</u>
Revenus nets avant dotation à la provision	137 986 453	123 040 389
Dotation à la provision pour créances douteuses	<u>(18 791 461)</u>	<u>(12 046 373)</u>
Revenus nets avant les dépenses d'exploitation	<u>119 194 992</u>	<u>110 994 016</u>
Dépenses d'exploitation		
Dépenses liées au personnel (note 11)	36 775 767	34 993 366
Frais de locaux (note 12)	8 368 044	9 435 362
Amortissement (note 5)	4 833 548	6 592 143
Cotisation à la Fédération	3 227 483	3 227 483
Autres dépenses d'exploitation (note 13)	<u>28 836 943</u>	<u>24 199 699</u>
	<u>82 041 785</u>	<u>78 448 053</u>
Résultat avant impôts	37 153 207	32 545 963
Impôts sur le revenu (note 14)	<u>3 715 321</u>	<u>3 254 596</u>
Résultat net de l'exercice	<u>33 437 886</u>	<u>29 291 367</u>



**SOCIÉTÉ D'UTILISATION COOPÉRATIVE DU CRÉDIT ET DE L'ÉPARGNE POUR
L'ÉPANOUISSEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE
ÉTAT DE LA RÉPARTITION DES RÉSULTATS
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 30 SEPTEMBRE 2025**
(En gourdes)

RÉPARTITION

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Résultat de l'exercice précédent	29 291 364	40 491 162
Répartition :		
Réserve obligatoire	(2 929 137)	(4 049 116)
Fonds de prévoyance	(12 009 460)	(36 442 046)
Fonds social et communautaire	(1 171 652)	-
Fonds de solidarité	(1 464 568)	-
Ristournes versées aux sociétaires	(<u>11 716 547</u>)	<u>-</u>
Solde après répartition	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>

RÉSERVE OBLIGATOIRE

Réserve obligatoire au début	21 897 100	17 847 984
Virement provenant du résultat de l'exercice précédent	<u>2 929 137</u>	<u>4 049 116</u>
Réserve obligatoire à la fin	<u><u>24 826 237</u></u>	<u><u>21 897 100</u></u>

FONDS DE PRÉVOYANCE

Fonds de prévoyance au début	145 218 685	108 776 639
Virement provenant du résultat de l'exercice précédent	<u>12 009 460</u>	<u>36 442 046</u>
Fonds de prévoyance à la fin	<u><u>157 228 145</u></u>	<u><u>145 218 685</u></u>

FONDS DE CONSTRUCTION



**SOCIÉTÉ D'UTILISATION COOPÉRATIVE DU CRÉDIT ET DE L'ÉPARGNE POUR
L'ÉPANOUISSEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE
ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 30 SEPTEMBRE 2025
(En gourdes)**

	2025	2024
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation		
De l'exploitation de la caisse		
Bénéfice net	33 437 886	29 291 367
Moins: les transactions n'engendrant pas des mouvements de trésorerie		
Amortissement des immobilisations	4 833 548	6 592 143
Pertes sur prêts	18 791 461	12 046 373
Pertes sur disposition d'immobilisations	386 961	-
Radiation des prêts	(23 966 379)	(7 259 250)
Variation des intérêts courus et autres	(26 482 809)	(42 510 674)
	<u>7 000 668</u>	<u>(1 840 041)</u>
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		
Variation des épargnes des membres	227 090 427	76 281 710
Variation du capital social	681 325	558 950
Variation du fonds solidarité	(1 464 568)	-
Variation de ristournes	(11 716 547)	(201 209)
	<u>214 590 637</u>	<u>76 639 451</u>
De l'apport externe		
	<u>221 591 305</u>	<u>74 799 410</u>
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		
Augmentation brute des prêts	(153 187 819)	(19 108 623)
Acquisition d'immobilisations corporelles	(5 012 375)	(3 666 333)
	<u>(158 200 194)</u>	<u>(22 774 956)</u>
Augmentation de la trésorerie	63 391 111	52 024 454
Conciliation de la trésorerie		
Solde de la trésorerie au début	<u>310 952 792</u>	<u>258 928 338</u>
Solde de la trésorerie à la fin	<u>374 343 903</u>	<u>310 952 792</u>



**SOCIÉTÉ D'UTILISATION COOPÉRATIVE DU CRÉDIT ET DE L'ÉPARGNE POUR
L'ÉPANOUISSEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE
NOTES COMPLÉMENTAIRES
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 30 SEPTEMBRE 2025**

1- Statut et types d'opérations

SOCIÉTÉ D'UTILISATION COOPÉRATIVE DU CRÉDIT ET DE L'ÉPARGNE POUR L'ÉPANOUISSEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE (SUCCES) fonctionne en vertu des lois haïtiennes relatives aux coopératives d'épargne et de crédit. Elle a obtenu son agrément du CNC le 3 juillet 2007 et est enregistrée au numéro 30-CP-05-13. Elle a pour mission de recevoir les économies de ses membres en vue de les faire fructifier, de leur consentir du crédit et de promouvoir l'éducation économique, sociale et coopérative. La caisse exploite un nouveau point de service dans le quartier de Beaudouin, non loin de Jacmel, depuis février 2017.

2- Principales conventions comptables

a) Système comptable

Le système comptable en application à la caisse est celui recommandé à toutes les caisses populaires haïtiennes. Il se conforme aux principes comptables généralement reconnus ainsi qu'aux exigences spécifiques demandées par la Banque de la République d'Haïti, relatives aux coopératives d'épargne et de crédit.

b) Unité monétaire

L'unité monétaire utilisée dans la comptabilisation des informations financières est la gourde haïtienne.

c) Les prêts

Les prêts sont présentés à leur valeur en capital, déduite de la provision pour créances douteuses. La provision a été estimée selon deux approches: l'approche « cas par cas » et l'approche globale qui prend en compte la qualité de la gestion du crédit. La SUCCES considère que le solde de ce compte est suffisant pour absorber les pertes probables qui seront encourues pour tous les prêts non productifs identifiés lors de la révision périodique. Les revenus d'intérêts sont comptabilisés sur la base d'exercice.

d) Immobilisations

Les immobilisations sont enregistrées au coût historique. Elles sont amorties selon la méthode linéaire basée sur la durée de vie utile des biens.

Les taux d'amortissement en vigueur pour les principales catégories d'immobilisations sont comme suit :

Mobilier et équipement	20%
Matériel informatique	33%
Matériel roulant	25%
Améliorations locatives	Durée du bail.

e) Répartition des résultats de l'exercice précédent

En vertu des principes et normes coopératives, l'excédent de l'exercice précédent est réparti selon la volonté des membres lors de l'assemblée générale annuelle après avoir constitué le fonds de réserves légales et le fonds de soutien aux coopératives, chacun fixé à 10% des excédents réalisés .

f) Revenus et dépenses

Les revenus et les dépenses sont comptabilisés dans la période pour laquelle ils sont réalisés.

SOCIÉTÉ D'UTILISATION COOPÉRATIVE DU CRÉDIT ET DE L'ÉPARGNE POUR L'ÉPANOUISSEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE
NOTES COMPLÉMENTAIRES
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 30 SEPTEMBRE 2025
3- Disponibilités

Encaisse	37 040 253	50 280 520
Dépôt dans les institutions financières	<u>337 303 650</u>	<u>260 672 272</u>
	<u>374 343 903</u>	<u>310 952 792</u>

4- Portefeuille de prêts

Prêts à la consommation	368 531 258	312 656 291
Prêts logement	107 844 888	96 766 058
Prêts commerciaux	126 996 122	106 617 611
Prêts à la production	16 903 533	14 285 494
Prêts fonds externes	<u>139 176 920</u>	<u>75 939 448</u>
	<u>759 452 721</u>	<u>606 264 902</u>
Provision pour créances douteuses	(<u>35 698 577</u>)	(<u>40 883 922</u>)
	<u>723 754 144</u>	<u>565 380 980</u>

5- Immobilisations corporelles

Coût	Solde au début	Acquisition	Disposition	Solde à la fin
Terrain	4 480 525	-	-	4 480 525
Aménagement terrain	144 560	-	-	144 560
Construction en cours	386 961	-	386 961	-
Immeuble	41 549 655	-	-	41 549 655
Améliorations locatives	1 517 642	-	-	1 517 642
Mobilier, équipements	26 434 364	3 905 300	-	30 339 664
Matériel informatique	5 811 913	648 690	-	6 460 603
Matériel roulant	<u>8 596 529</u>	<u>2 034 780</u>	-	<u>10 631 309</u>
	<u>88 922 149</u>	<u>6 588 770</u>	<u>386 961</u>	<u>95 123 958</u>

Amortissement cumulé	Solde au début	Dotation	Disposition	Solde à la fin
Immeuble	13 078 068	2 294 084	-	15 372 152
Améliorations locatives	1 302 542	161 325	-	1 463 867
Mobilier, équipements	19 916 190	3 076 815	-	22 993 005
Matériel informatique	5 158 656	447 636	-	5 606 292
Matériel roulant	<u>8 043 432</u>	<u>430 083</u>	-	<u>8 473 515</u>
	<u>47 498 888</u>	<u>6 409 943</u>	-	<u>53 908 831</u>

Valeur nette	<u>41 423 261</u>			<u>41 215 127</u>
---------------------	--------------------------	--	--	--------------------------



**SOCIÉTÉ D'UTILISATION COOPÉRATIVE DU CRÉDIT ET DE L'ÉPARGNE POUR
L'ÉPANOUISSEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE
NOTES COMPLÉMENTAIRES
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 30 SEPTEMBRE 2025**

6- Intérêts courus à recevoir

Intérêts à recevoir sur dépôts	1 909 578	1 479 024
Intérêts à recevoir sur prêts	<u>10 117 545</u>	<u>9 214 875</u>
	<u>12 027 123</u>	<u>10 693 899</u>

7- Autres actifs

Stock de fournitures de bureau	969 032	885 228
Loyer payé d'avance	-	693 478
Amenagement/Construction en cours	57 058 242	39 859 998
Avance sur logiciel informatique	1 603 800	1 603 800
Avances sur salaires	1 383 655	1 526 074
Autres débiteurs	<u>306 842</u>	<u>2 431 974</u>
	<u>61 321 571</u>	<u>47 000 552</u>

8- Intérêts courus à payer

Intérêts à payer sur dépôt des membres	4 928 754	3 913 935
Intérêts à payer sur emprunt	-	-
	<u>4 928 754</u>	<u>3 913 935</u>

9- Autres passifs

Impôts à payer sur le résultat	4 090 606	9 374 405
Cotisation ONA à payer	209 827	327 968
Retenues sur salaire à payer	281 841	444 113
Boni à payer	1 919 168	1 764 229
Ristournes à payer	12 495	12 495
Cotisation aux fonds de solidarité à payer	5 642 624	4 178 056
Fonds de soutien à payer à la BRH	3 616 218	14 576 487
Comptes à payer-dépôts non identifiés	4 570 934	1 506 039
Passifs divers	<u>11 001</u>	<u>13 385</u>
	<u>20 354 714</u>	<u>32 197 177</u>

10- Autres revenus

Revenus d'analyse de dossiers de prêts	5 983 942	3 613 573
Pénalités sur crédits en retard	1 186 796	2 078 994
Récupération sur prêts radiés	2 173 218	2 428 389
Frais d'adhésion	170 100	138 825
Gain ou (Perte) sur variation taux de change	173 401	(112 825)
Autres revenus	<u>1 928 492</u>	<u>4 043 373</u>
	<u>11 615 949</u>	<u>12 190 329</u>

SOCIÉTÉ D'UTILISATION COOPÉRATIVE DU CRÉDIT ET DE L'ÉPARGNE POUR L'ÉPANOUISSEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE

NOTES COMPLÉMENTAIRES

POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 30 SEPTEMBRE 2025

11- Dépenses liées au personnel

Salaire du personnel	19 181 858	19 274 206
Frais de remplacement et heures supplémentaires	334 781	158 700
Rémunération incitative et commissions	4 625 243	3 179 660
Cotisation à l'ONA	1 033 903	999 170
Boni des employés	1 816 501	1 691 394
Formation du personnel	448 987	263 198
Autres avantages et frais	8 299 719	8 273 173
Frais de déplacement du personnel	1 034 775	1 153 865
	<u>36 775 767</u>	<u>34 993 366</u>

12- Frais de locaux

Loyer	865 719	925 031
Services publics (eau et électricité)	72 830	-
Carburant et entretien génératrice	4 047 376	5 456 255
Entretien et réparation immeuble	759 619	732 976
Sécurité-Gardiennage	2 622 500	2 321 100
	<u>8 368 044</u>	<u>9 435 362</u>

13- Autres dépenses d'exploitation

Frais de téléphone et internet	1 044 616	1 490 642
Dons et souscriptions	814 044	662 700
Publicités et relations publiques	673 250	926 817
Papeterie et fournitures	2 409 965	2 580 474
Frais de formation des dirigeants	12 830	127 575
Frais de réunions des dirigeants	1 757 425	1 864 172
Frais de déplacement des dirigeants	1 650 500	1 649 800
Frais du bureau de crédit	636 875	368 485
Cotisation à l'ANACAPH	513 000	308 000
Frais de l'assemblée générale	2 987 591	2 757 250
Frais de cotisation au fonds de soutien/BRH	4 169 832	3 616 218
Autres frais et réparation mobilier	2 130 347	666 884
Carburant et entretien matériel roulant	2 908 408	1 939 726
Honoraires professionnels	534 625	146 750
Frais de banque	247 667	277 827
Autres pertes	325 100	92 595
Dépenses diverses	6 020 868	4 723 784
	<u>28 836 943</u>	<u>24 199 699</u>



**SOCIÉTÉ D'UTILISATION COOPÉRATIVE DU CRÉDIT ET DE L'ÉPARGNE POUR
L'ÉPANOUISSEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE
NOTES COMPLÉMENTAIRES
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 30 SEPTEMBRE 2025**

14- Impôt sur le Résultat de l'exercice

La charge d'impôt exigible sur le résultat est comptabilisée à l'état des résultats. Le calcul de cette charge d'impôt est fondé sur le traitement fiscal prévu dans la loi de juin 2002 sur les Coopératives d'épargne et de Crédit et également dans le code fiscal haïtien à la partie « Législations diverses ». Suite à une note interprétative de l'article 58 de la loi de juin 2002 émanant du Directeur général de la DGI en date du 13 janvier 2017, l'impôt sur le résultat des CECs augmente de 234% par rapport à ceux payés habituellement pour les exercices antérieurs. Le taux d'imposition s'établit donc à 10% du résultat. Les règles fiscales appliquées pour déterminer ce taux d'imposition sont celles qui ont été interprétées et imposées à la date de clôture par le Directeur général de la DGI. Un jugement important doit être exercé pour interpréter les lois fiscales pertinentes relatives aux CECs pour déterminer la charge réelle d'impôt sur le résultat que la caisse doit payer.

15- Chiffres comparatifs

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été regroupés pour fin de comparaison seulement. Cependant, nous tenons à aviser les lecteurs de ces états financiers que des changements de position peuvent être remarqués au niveau de certains regroupements de chiffres de l'exercice 2024 à cause de la reclassification opérée dans les comptes de la caisse.



**MESSAGE DE LA DIRECTION GÉNÉRALE****23e Assemblée Générale – Caisse Populaire SUCCES
Exercice 2024–2025**

Madame la Présidente,
Mesdames, Messieurs les membres du Conseil d'Administration, du Comité de Surveillance, et du comité de crédit
Partenaires et invités,
Chers sociétaires,

C'est avec un sens de responsabilité accomplie et une grande considération pour la confiance que vous accordez à votre institution que la Direction Générale prend la parole à l'occasion de cette 23e Assemblée Générale de la Caisse Populaire SUCCES.

L'exercice 2024–2025 s'est déroulé dans un environnement national particulièrement éprouvant. Selon la Banque Mondiale (rapport octobre 2024), l'insécurité persistante a entraîné une contraction du PIB haïtien de 4,2% en 2024, avec plus de 5,4 millions de personnes en insécurité alimentaire aiguë (Classifications IPC, phase 3 et plus). L'inflation a flambé à 28% en moyenne annuelle (BRH, bulletin économique décembre 2024), érodant le pouvoir d'achat des ménages de près de 25% pour les biens de base comme l'alimentation et les carburants. Parallèlement, les difficultés d'approvisionnement dues à des blocages portuaires et routiers récurrents ont réduit les importations de 15% (Institut Haïtien de Statistique et d'Informatique - IHSI, 2025), tandis que les activités économiques ont chuté de 12% dans les secteurs clés comme le commerce et les services (PNUD Haïti, rapport 2025). Ces facteurs ont impacté la capacité d'épargne des membres, la performance des entreprises et le comportement de remboursement des crédits.

Malgré ce contexte contraignant, la Caisse Populaire SUCCES a démontré une solidité institutionnelle remarquable. À la clôture de l'exercice, son actif total a franchi le seuil du milliard de gourdes (1 212 661 868 gourdes, en hausse de 24% par rapport à 2023-2024), surpassant la moyenne sectorielle de 8% de croissance (AFIM, 2025). Les données présentées dans le tableau ci-après détaillent la structure et l'évolution des principaux postes d'actif, témoignant de la résilience de notre modèle coopératif dans une économie haïtienne marquée par une instabilité persistante.



Bilan			Variation	
Informations	2024	2025	Montant	%
Actif	975,451,484.00	1,212,661,868.00	237,210,384.00	24.32%
Portefeuille de crédit	606,264,902.00	759,542,721.00	153,277,819.00	25.28%
Epargne	730,208,245.00	957,298,672.00	227,090,427.00	31.10%
Avoir	209,122,557.00	230,071,080.00	20,948,523.00	10.02%
Résultats				
Revenus				
Revenus totaux	142,073,747.00	163,128,196.00	21,054,449.00	14.82%
Revenus d'intérêts dépôts	6,884,121.00	10,254,869.00	3,370,748.00	48.96%
Revenus d'intérêts prêts	122,999,297.00	141,257,378.00	18,258,081.00	14.84%
Frais d'intérêts	18,792,225.00	25,141,743.00	6,349,518.00	33.79%
Créances Douteuses	12,046,373.00	18,791,461.00	6,745,088.00	55.99%
Résultats nets	29,291,367.00	33,437,886.00	4,146,519.00	14.16%

L'analyse comparative des exercices 2024 et 2025 met en évidence une amélioration significative des principaux agrégats financiers de la Caisse Populaire SUCCESS, traduisant une dynamique de croissance soutenue dans un contexte macroéconomique national marqué par de fortes contraintes structurelles.

L'actif total est passé de 975 451 484 gourdes à 1 212 661 868 gourdes, soit une croissance de 24,32 %, témoignant de la résilience de la caisse et de sa capacité à maintenir le dynamisme de ses opérations. La mobilisation de l'épargne atteint 957 298 672 gourdes, en hausse de 31,10 %, confirmant la confiance soutenue des membres malgré les incertitudes ambiantes.

Le portefeuille de crédit s'établit à 759 542 721 gourdes, en progression de 25,28 %, ce qui démontre la volonté continue de la coopérative d'accompagner les sociétaires dans leurs besoins de financement, même dans une conjoncture défavorable.

Les revenus totaux ont atteint 163 128 196 gourdes, soit une augmentation de 14,82 %, et le résultat net s'élève à 33 437 886 gourdes, contre 29 291 367 gourdes l'année précédente. Ces chiffres confirment le maintien d'une rentabilité satisfaisante et d'une gestion opérationnelle efficace.

Au titre de l'exercice 2024-2025, les frais financiers (intérêts versés sur l'épargne des membres) sont établis à 24 141 743 gourdes. En parallèle, les revenus générés par les dépôts auprès des banques et autres institutions financières ont atteint 10 254 869 gourdes. Il en résulte un solde net défavorable de 13 886 874 gourdes, traduisant un coût financier net pour l'institution sur la période considérée.

Toutefois, la détérioration du climat économique a également des répercussions visibles. La hausse significative des créances douteuses, portées à 18 791 461 gourdes, rappellent la vulnérabilité accrue des emprunteurs et la nécessité pour l'institution de renforcer davantage ses mécanismes de sélection, de suivi et de recouvrement des crédits.

Dans ce contexte, le renforcement des fonds propres et l'amélioration continue des pratiques de gouvernance, de contrôle interne et de gestion des risques constituent des impératifs pour préserver la stabilité financière et protéger l'épargne collective.

En définitive, l'exercice 2025 met en évidence une caisse populaire résiliente, en croissance et toujours excédentaire, qui parvient à poursuivre sa mission coopérative malgré les contraintes majeures de l'environnement national. Cette situation appelle néanmoins à la prudence, à la discipline de gestion et à la solidarité de l'ensemble des membres afin d'assurer la pérennité des acquis et la continuité du développement institutionnel.

La Direction Générale tient à exprimer sa profonde gratitude envers l'ensemble des employés, dont le professionnalisme, le dévouement et l'esprit de service permettent à notre institution de fonctionner quotidiennement dans des conditions souvent exigeantes.

Nos remerciements s'adressent également aux membres des instances dirigeantes pour leur engagement soutenu, leur sens de responsabilité et les orientations stratégiques qui accompagnent la croissance de la coopérative.

Nous exprimons par ailleurs notre reconnaissance à l'ensemble de nos sociétaires pour la confiance qu'ils nous accordent, leur fidélité et leur participation active à la vie de la coopérative, qui constituent le fondement même de notre solidité et de notre développement.

Nous saluons enfin l'appui constant de notre conseiller en gestion, Monsieur Rigaud Maurice, dont l'expertise et la disponibilité contribuent de manière appréciable au renforcement de nos pratiques administratives et financières.

En conclusion, permettez-moi de réaffirmer que notre engagement collectif est la clé de notre prospérité. Ensemble, en mettant en pratique nos valeurs coopératives, en renforçant notre solidarité et en innovant avec



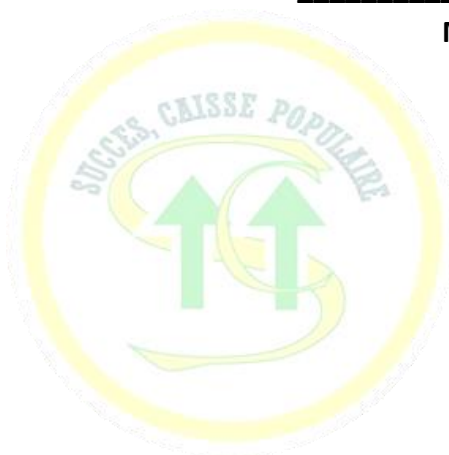
responsabilité, nous continuerons à bâtir une caisse forte, inclusive et durable, au service de chacun de nos membres.

Je vous remercie de votre attention, votre confiance et votre dévouement, et je me réjouis de poursuivre ce chemin à vos côtés pour un succès continu.

Jacmel, le 08 Mars 2026

Missaut SYLVAINCE

Directeur Général



**RAPPORT DU COMITÉ DE CRÉDIT POUR L'EXERCICE CLOS LE 30 SEPTEMBRE 2025**

Chers Sociétaires

Mesdames et Messieurs Collègues dirigeants,

Nous, membres du comité de crédit, avons l'honneur de vous saluer en cette 23^e assemblée générale de la coopérative d'épargne et de crédit **SUCCESS**.

Au cours de l'exercice 2024-2025, le comité de crédit a organisé **62** rencontres afin d'évaluer les demandes de prêt. Parmi celles-ci, **49** réunions ont été consacrées à l'analyse et à l'approbation des demandes de crédit, tandis que **13** rencontres ont porté sur le suivi des prêts en délinquance.

Sur les **540** dossiers analysés :

- **536** ont été accordés pour un montant total de **414,520,863.32** gourdes ;
- **346** ont été diminués pour une valeur totale de **101,428,500.00** gourdes ;
- **4** ont été refusés pour un montant total de **4,045,000.00** gourdes.

S'agissant des prêts en délinquance, 98 dossiers ont été radiés pendant cette période.

En total, le comité de crédit a travaillé sur **1453** dossiers de crédit dont **917** dossiers ont été approuvés par la Direction générale après délégation du Comité de crédit. Donc le montant total décaissé pour le crédit au cours de l'exercice 2024-2025 est de **639,240,457.32** gourdes

Nous profitons de l'occasion pour remercier et féliciter tous les sociétaires qui continuent de manifester leur bonne foi envers la Caisse SUCES. Nous les encourageons à persévérer dans cette voie afin de protéger la santé financière de leur institution.

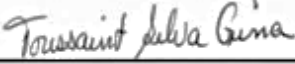
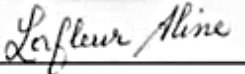
Cependant, nous conseillons aux sociétaires retardataires de redoubler d'efforts pour se mettre en règle avec l'administration du crédit. Ainsi, notre Caisse pourra maintenir sa place parmi les plus grandes du pays en termes de performance et de gestion financière.



Mois	Dossiers analysés	Montant sollicité	Dossiers accordés	Montant accordé	Dossiers approuvés	Montant approuvé	Dossiers refusés	Montant refusé	Dossiers diminués	Montant diminué
Octobre	33	23 636 494,67	32	19 161 494,67	26	6 060 000,00	1	45 000,00	20	4 430 000,00
Novembre	54	51 844 816,79	54	41 844 816,79	39	12 125 000,00			43	10 000 000,00
Décembre	58	29 180 000,00	58	20 850 000,00	68	15 240 001,00			39	8 330 000,00
Janvier	29	35 175 000,00	29	30 265 000,00	116	23 174 500,00			17	4 910 000,00
Février	26	33 853 051,86	26	27 983 051,86	65	23 525 000,00			17	5 870 000,00
Mars	52	49 000 000,00	51	39 162 500,00	26	8 985 000,00	1	500 000,00	27	9 337 500,00
Avril	46	44 540 000,00	45	32 940 000,00	93	13 437 593,00	1	2 500 000,00	28	9 100 000,00
Mai	37	51 300 000,00	37	39 760 000,00	30	6 040 000,00			27	11 540 000,00
Juin	59	31 660 000,00	59	25 535 000,00	96	33 115 000,00			39	6 125 000,00
Juillet	43	52 825 000,00	43	44 600 000,00	71	22 503 000,00			25	8 225 000,00
Aout	47	64 375 000,00	47	50 320 000,00	62	17 870 000,00			30	14 055 000,00
Septembre	56	52 605 000,00	55	42 099 000,00	225	42 644 500,00	1	1 000 000,00	34	9 506 000,00
	540	519 994 363,32	536	414 520 863,32	917	224 719 594,00	4	4 045 000,00	346	101 428 500,00



Pour le comité de crédit :

 Silva Gina TOUSSAINT Présidente	 Pierre Richard JEAN LOUIS Membre	 Aline LAFLEUR Secrétaire
---	--	--



**RAPÒ ANYÈL KOMITE SIVEYANS
KÈS POPILÈ SUCCES POU EGZÈSIS 2024-2025**

Chè sosyetè,
Onorab dirijan,
Anplwaye konsekan nou yo,
Distenge envite.

Komite siveyans kès popilè SUCCES, nan okazyon 23zyèm asanble jeneral kès nou an, pran plezi pou salye epi felisite chak moun ki jwenn plas yo nan sal sa a. Komite a toujou kontan wè koman nou bay valè a mouvman kooperativ la ki se baz devlopman nan tout sosyete. Nou toujou pran yon titan pou raple ansyen sosyetè yo epi fè nouvo yo konnen wòl komite siveyans la , ki se :

- Veye sou jan kès la ak tout kontwa yo ap mache,
- Veye si prensip ki etabli yo rive aplike.
- Verifye rejis Komite kredi a ak dosye sosyetè yo pou nou ka wè si kredi yo bay selon nòm ak prensip.
- Voye je gade si desizyon konsèy administrasyon an pran yo respekte nòm ak prensip etabli yo.
- Fè rekòmandasyon ak konsèy la si sa nesesè.
- Resevwa revandikasyon sosyetè yo epi fè swivi ak konsèy administrasyon an sou yo.
- Veye si prensip ki etabli pou kòf ak kesèt yo respekte ak lòt aktivite ki gen rapò ak kontwòl.

Pou reponn ak responsablite li pandan egzèsis 2024-2025 la , komite siveyans la te reyini 22 fwa antre yo pou fè vizit sipriz, verifikasyon rejis , kontwòl kòf ak kesèt, ekri korespondans ak lòt ankò.

- Nou te fè 4 swivi ak sosyetè kite fè revandikasyon yo pase nan bwat a sigjesyon an.
- Nou te rive ekri yon korespondans ak konsèy la pou l te rive korije kèk bagay epi pran desizyon apwopriye.
- Nou te rive chita ak konsèy la pandan 2 fwa pou fè limyè sou kèk pwèn.
- Nou te rive patisipe nan de (2) rankont kolèj, ki vle di 2 komite yo ak konsèy la.
- Nou te rive chita ak 4 nan anplwaye ki te swete pale ak nou epi nou te pran nòt epi fè swivi ki nesesè.



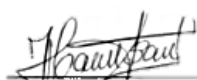
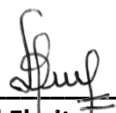
Fòk nou di tou ane sa a pat fasil. Kès la te fè fas ak anpil difikilte kote gen plizyè anplwaye ki te demisyone men sa pat afekte twòp fonksyonman kès la paske nou gen yon ekip solid kòm anplwaye kad ki te mete yo nan nivo pou jere tout bagay, chapo pou nou mesye dam !

Se sak fè komite siveyans la ap pwofite salye travay tout anplwaye nou yo ki mete kè yo nan sa y ap fè a pou kenbe nivo kès la wo epi pouse pou pi devan. Sonje se ak tèt nou nap travay paske nou se sosyete pwopriete.

Komite siveyans la voye yon gwo kout chapo pou konsèy administrasyon an pou jan li toujou kanpe pou yon bon jesyon fèt nan kès la. Kanta ou menm manm komite kredi, nap di w mèsè pou jan wap mete rigè nan trètman dosye kredi yo. Map mande travay plis ak ajan kredi yo pou bon jan analiz fèt sou prè yo pou twò gro prè pa rive radye. Kenbe la , pa lage paske se lajan sosyete yo nap jere. Pa bliye menm komite siveyans sa a kap felisite nou lè sa bon se li tou kap rive sou nou lè sa pa fèt selon prensip ak nòm yo. Yon ti mo espesyal ankò pou chak anplwaye ki kontinye kenbe etik pwofesyonèl la kap travay an kolaborasyon ak DG a epi chak lòt chèf sèvis yo. Kenbe la , siksè a ap fèt ak nou e pou nou. Ane 2024-2025 la pwouve nou yon lòt fwa ankò gen yon bon jesyon ki fèt ak byen kès la. Jiska prezan pa gen ni derapaj ni sispisyon de bagay ki pa nòmal kap fèt nan kès nou an.

Pou nou menm sosyete yo, komite siveyans la ankouraje nou kontinye fè dirijan ak anplwaye nou yo konfyans . kontinye fè tranzaksyon yo san kè sote , lajan nou asire. Pa neglijè fè revandikasyon nou yo pase nan bwat sigjesyon ki anndan kès la. Toujou kite folio nou ak telefòn nou pou nou ka rele nou lè nap fè swivi. Komite siveyans la rete detèmine pou travay pi byen pou satisfè tout moun nan respè la lwa , nòm ak prensip ki di kijan pou kès la fonksyone.

Mèsi !


Salomon Jackson
Prezidan
Derival Elmitot
Sekretè
Géraldine G. Erase
Manb

LES DIRIGEANTS DE LA CAISSE POPULAIRE SUCCES

CONSEIL D'ADMINISTRATION		
1	Marie Ange Dagrín Lindor	Présidente
2	Jean Donald Jacquet	Vice-président
3	Brice Samson Louis	Secrétaire
4	Claudé Jean	Membre
5	Jean Claude Laplante	Membre
6	Marc-Onel Delcis	Membre
7	Marie Geoffrin B. St-Louis	Membre
COMITÉ DE SURVEILLANCE		
1	Jackson Salomon	Président
2	Elmito Derival	Secrétaire
3	Géraldine Guerrier Erase	Membre
COMITÉ DE CRÉDIT		
1	Gina Silva Toussaint	Présidente
2	Aline Lafleur	Secrétaire
3	Pierre Richard Jean Louis	Membre

COMMISSION ÉLECTORALE

1	Gina Silva Toussaint	Présidente du Comité de Crédit
2	Géraldine Guerrier Erase	Membre du Comité de Surveillance
3	Brice Samson Louis	Secrétaire du Conseil d'Administration
4	Loudio Bazélais	Sociétaire
5	Serana Jean-Baptiste	Sociétaire

Une équipe dévouée et responsable

**LISTE DES EMPLOYÉS DE LA CAISSE POPULAIRE SUCCES**

SIÈGE SOCIAL		
#	PRÉNOM ET NOM	FONCTION
1	Missaut Sylvaince	Directeur général
2	Emmanuella Dieudonné Benoit	Coordonnatrice des comptoirs
3	Rémy Pierre	Coordonnateur de crédit
4	Humany Francois	Comptable
5	Mackenson Jean-Baptiste	Contrôleur interne
6	Claudia Désouvré Abraham	Agent de conformité
7	Rachelle Anne Lyse Jean-Jacques	Secrétaire de direction
8	Lucner Lindor	Officier marketing
9	Franck Barthelemy	Agent de crédit sénior
10	Marlène Mathieu Jean Mary	Caissière sénior
11	Sabrina Jean	Caissière sénior
12	Rose Régine Melissa Frédéric	Caissière
13	Marie Chaneica Révolus	Caissière
14	Martineau Mingot	Caissier
15	Ronald Mardy	Caissier
16	Garry Aubel	Caissier
17	Mardoché Jean-Louis	Archiviste
18	Christla Pierre	Secrétaire/réceptionniste
19	Marie Thamar Ijeannie Aladin	Secrétaire/réceptionniste
20	Liliane-Ursule Soliman	Assistante du portefeuille de crédit
21	Marie Jevela Boucard	Agent de crédit
22	Stanley Fontenel	Agent de crédit
23	Kerby Pascal	Agent de crédit
24	James Michel	Agent de crédit
25	Peterson Frantz Francois	Agent de crédit
26	Robens Lissant	Chauffeur
27	Jean Alexandre Bazelais	Messenger
28	Anna Domond	Ménagère
29	Marie Nadège Guerrier	Ménagère
30	Lionnel Cerisier	Agent d'entretien

**COMPTOIR DE BEAUDOUIN**

#	PRÉNOM ET NOM	FONCTION
1	Archange Lafortune	Responsable de comptoir
2	Markendy Roosder Jeannis	Agent de crédit Sénior
3	Bertine Baker Fourreau Cajuste	Caissière Senior
4	Jean Gardy Sylvaince	Agent de crédit
5	Diaby Joseph	Caissier
6	Marie Frida Marcelin	Caissière
7	Gloria Durandisse	Secrétaire-réceptionniste
8	Maritane Jean Pierre	Ménagère
9	Wilbert Délance	Messenger/Gardien

COMPTOIR DE DEKOUZE

#	PRÉNOM ET NOM	FONCTION
1	Jean Fritznel Louis	Responsable de Comptoir
2	Justin Gentel	Agent de crédit
3	Clama Thermidor	Caissière
4	Gertrude Domond	Secrétaire/Réceptionniste
5	Jean Héreau Joseph	Messenger/Gardien
6	Lonia Jean Louis	Ménagère

LES EMPLOYÉS CONTRACTUELS

	PRÉNOM ET NOM	FONCTION
1	Frantz Comonce	Conseiller Juridique
2	Dolson Jean Philippe	Agent de promotion
3	Emmanuela Fils	Agent de promotion
4	Stéphanie Cothias	Agent de promotion
5	Roodyvens Jean	Agent de promotion
6	Tégaud Beline	Responsable de marketing digital
7	Cazeau Jean-Phillipe	Agent de recouvrement
8	Jean Robert Alexandre	Agent de recouvrement
9	Obnès Pierre	Agent de recouvrement
10	Sécurité Plus S.A	Compagnie de sécurité
11	Mario Laurent	Promoteur-publiciste
12	Sauveur-André Satyre	Resp. entretien et réparation des motos
13	Olès Jacinthe	Agent d'ent. et de rép. des génératrices

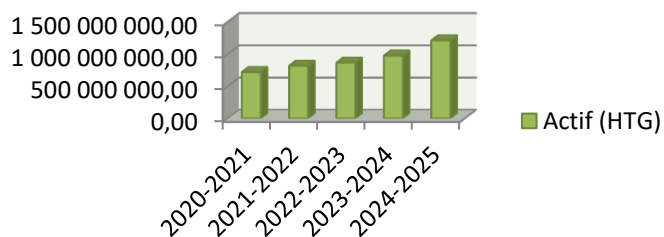
Une équipe dynamique, soucieuse, compétente pour vous servir !



ÉVOLUTION DE LA CAISSE POPULAIRE SUCCES DE 2020 À 2025

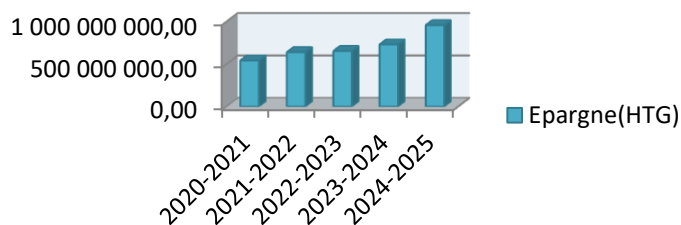
Exercice	Actif (HTG)	Epargne(HTG)	Portefeuille de Crédit(HTG)	Trop-perçus (HTG)	Employés	Membres	Taux de délinquance (%)
2020-2021	719,183,620.00	541,903,853.00	485,424,554.00	33,699,899.00	46	29376	2.85
2021-2022	817,507,601.00	639,618,811.00	540,280,951.00	14,587,118.00	47	31750	4.23
2022-2023	866,741,745.00	653,926,535.00	587,156,279.00	40,491,162.00	43	33087	7.9
2023-2024	975,451,484.00	730,208,245.00	606,264,902.00	29,291,367.00	52	34781	6.9
2024-2025	1,212,661,868.00	957,298,672.00	759,542,721.00	33,437,886.00	58	36,619	4.61

Actif (HTG)



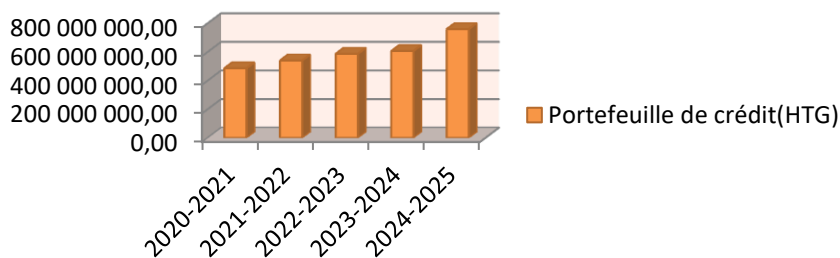
Evolution de l'actif de 2020 à 2025

Epargne(HTG)



Evolution de l'épargne de 2020 à 2025

Portefeuille de crédit(HTG)



Evolution du portefeuille de crédit de 2020 à 2025



PROPOSITION DE LA RÉPARTITION DES TROP-PERCUS
Exercice 2024-2025

Résultat de l'exercice		33,437,886.00
Répartition	%	
Réserve obligatoire	10%	3,343,788.60
Fonds de prévoyance	43%	14,445,166.75
Fonds de solidarité	5%	1,671,894.30
Fonds social et communautaire (10% de la ristourne)	4%	1,270,639.67
Ristourne aux sociétaires	38%	12,706,396.68
Total	100%	33,437,886.00



LES PRODUITS OFFERTS PAR LA CAISSE SUCCÈS

LES PRODUITS D'ÉPARGNE

**EPARGNE À VUE EN GOURDES
ET EN DOLLARS****EPARGNE BONI OU SOL****EPARGNE RETRAITE****EPARGNE À TERME
TAUX TRÈS ALLÉCHANTS****EPARGNE SPÉCIALISÉE
TAUX TRÈS ALLÉCHANTS**

**TOUT SÈVIS SA
YO DISPONIB
POU OU!!!**

LES PRODUITS DE CRÉDIT


CRÉDIT LOGEMENT

CRÉDIT À LA CONSOMMATION

CRÉDIT COMMERCE

**CRÉDIT SUR CHÈQUE /
SUR SALAIRE**

CRÉDIT ÉCOLAGE

CRÉDIT TI MACHANN

CRÉDIT ÉNERGIE

CRÉDIT ENTREPRENEURS




AUTRES SERVICES DE LA CAISSE POPULAIRE SUCCES



Service d'attestation de compte



Achat et vente de dollars US



Service de payroll pour les institutions



Service de chéquier



SPIH

« Direksyon Kès Popilè SUCCES ap envite tout sosyete li
yo vin depoze lajan yo nan kès la san kè sote. »

NOS TROIS (3) POINTS DE
SERVICES VOUS
RECOIVENT DU LUNDI AU
VENDREDI DE 8H30AM A
3HPM & SAMEDI DE 8H30
A MIDI



SIEGE SOCIAL

#40 Angle des Rues Vaivres et Dauphine-Jacmel-Haïti
5092940-2553 / 3109-3322



COMPTOIR DE BEAUDOUIN

Route de Saint-Cyr-Jacmel-Haïti
509 3665-6277



COMPTOIR DE DECOUZE

Route de l'Amitié, Marché de Decouzé
Jacmel-Haïti / (509) 4925-0265

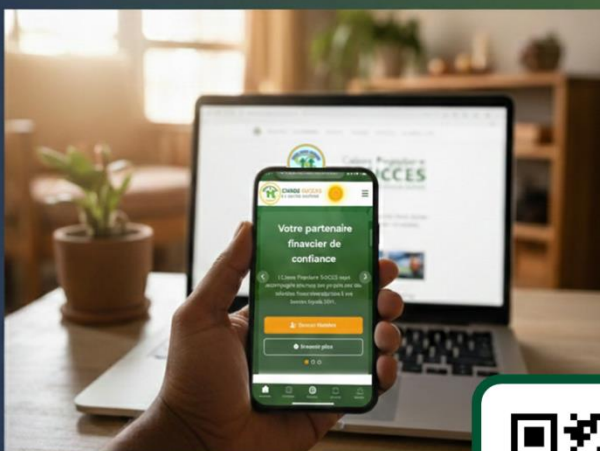
25ans

14 JUIN 2021-14 JUIN 2026

Le succès continu !

VOTRE CAISSE DANS VOTRE POCHE

Site web (PWA), réseaux sociaux: Toujours connectés



www.succes.ccop



www.succes.ccop



Caisse Populaire SUCCES, Siège social

#40 Angle des Rues Vaivres et Dauphine, Jacmel-Haïti

5092940-2553 / 3109-3322